

PROIECT DE MANAGEMENT

**EXTINDEREA INFRASTRUCTURII SI
IMBUNATATIREA SERVICIILOR DE SPITALIZARE
DIN CADRUL
SPITALULUI MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI**

2021 – 2025



COTIRLET ADRIAN VALENTIN

EXTINDEREA INFRASTRUCTURII SI IMBUNATATIREA SERVICIILOR DE SPITALIZARE DIN CADRUL SPITALULUI MUNICIPAL DE URGENTA MOINEȘTI

1. ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE A SPITALULUI MUNICIPAL DE URGENȚĂ MOINEȘTI

A. Tipul și profilul spitalului:

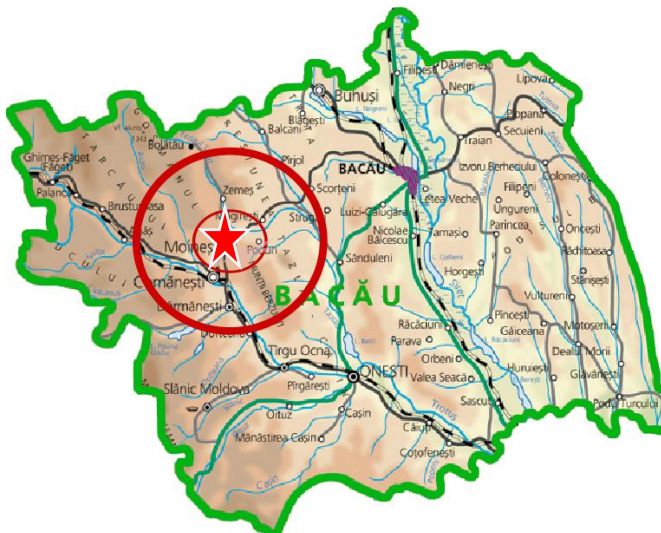
Spitalul Municipal de Urgență Moinești, **clasificat gradul III** potrivit prevederilor OMS 844/2011, **acreditat** de Autoritatea Nationala de Management al Calitatii in Sanatate prin certificat seria ANMCS nr.2-002, dispune de o structura complexa de specialitati, dotare cu aparatura medicala corespunzatoare, personal specializat, avand amplasament si accesibilitate pentru teritorii extinse pe o rază de 50 km, cu o populație de aproximativ 150.000 persoane.

Spitalul funcționează pe principiile prevăzute de Legea nr. 95/2006, cu modificările și completările ulterioare, participând la asigurarea stării de sănătate a populației. Conform prevederilor OUG nr. 162/2008- privind transferul ansamblului de atribuții și competențe exercitate de către Ministerul Sănătății către autoritățile publice locale, managementul asistenței medicale al SMU Moinești a trecut în subordinea Consiliului Local Moinești.

Prin activitatea sa, spitalul este implicat în **coordonarea și organizarea asistenței medicale de urgență din zona de N-V a județului Bacău**, în colaborare cu inspectoratul pentru situații de urgență în supravegherea și evaluarea situațiilor cu risc pentru starea de sănătate a populației, asigurând rezolvarea majorității cazurilor critice.

Profilul de “urgenta” al Spitalului Moinești este caracterizat prin adresabilitatea populației la serviciile medicale pe care le furnizează, utilizând numărul de externări conform evidențelor existente și raportate la nivelul sistemului de management al datelor DRG. Acest indicator ilustrează destul de fidel nivelul internărilor și volumul activității la nivelul spitalului.

Spitalul Municipal de Urgență Moinești, pe lângă funcția de asigurare de îngrijiri medicale populației, atât curative cât și preventive, constituie și un centru de completare a pregătirii profesionale pentru doctoranzi, medici rezidenți, studenți la facultățile de Medicină și Biologie și pentru asistenții medicali.



B. Caracteristicile populației deservite

Spitalul Municipal de Urgență Moinești deservește municipiul Moinești, cu competențele și resursele umane și materiale necesare rezolvării unei părți din urgențele locale, urmând ca urgențele ce nu pot fi rezolvate definitiv să fie stabilizate și transferate către spitalul județean sau direct către spitalul regional, după caz, în conformitate cu protocoalele în vigoare (Fig.1). În ultimii ani s-a observat o creștere a adresabilității, argumentată de prestarea serviciilor medicale către asigurați, care 18,32% din municipiul Moinești, 69,17% din județul Bacău, 12,49% alte județe și 0,02% din alte state.

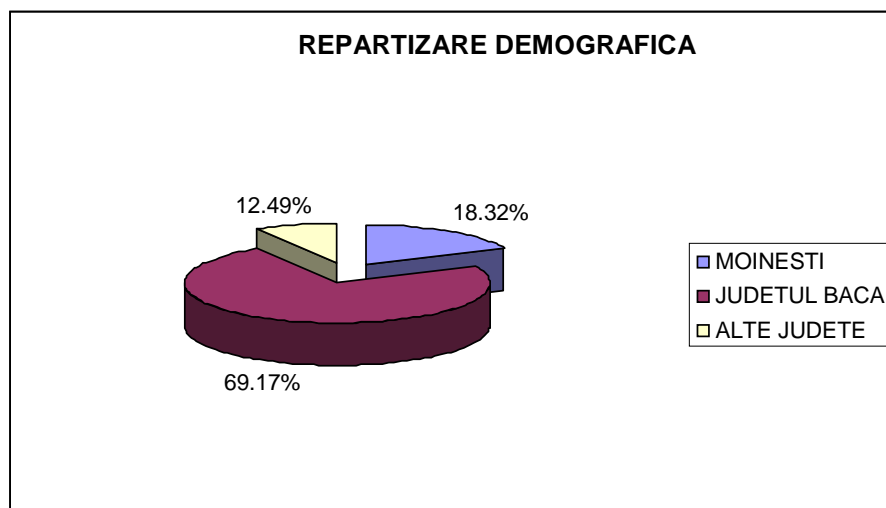


Fig. 1 – REPARTIZARE DEMOGRAFICA

C. Structura și activitatea spitalului

În decursul perioadei 01.01-31.12.2020, Spitalul Municipal de Urgență Moinești a funcționat potrivit structurii aprobate prin Avizul nr XI/A/48125/SP/12248/27.09.2019, HCL 198/30.10.2019, astfel:

- **Structura activității:** Structura organizatorică a spitalului cuprinde: **spitalizare continuă - 414 paturi**, organizată în **5 secții** (medicină internă, A.T.I., pediatrie, chirurgie generală, obstetrică-ginecologie), **36 compartimente** (diabet zaharat, nutriție și boli metabolice, nefrologie, geriatrie și gerontologie, reumatologie, hematologie, oncologie medicală, dermatovenerologie, alergologie și imunologie clinică, endocrinologie, neurologie, cardiologie, R.M.F.B., chirurgie laparoscopică, arși, ORL, oftalmologie, neurochirurgie, chirurgie toracică, chirurgie orală și maxilofacială, chirurgie vasculară, urologie, ortopedie-traumatologie, obstetrică patologică, neonatologie, prematuri, terapie intensivă neonatologie, recuperare medicală ortopedie-traumatologie, îngrijiri paliative, gastroenterologie, psihiatrie, primire urgente, recuperare medicală cardiovasculară, recuperare neurologică, boli infecțioase, pneumologie, recuperare medicală respiratorie); **spitalizare de zi -20 paturi și spitalizare de zi hemodializa- 2 paturi, ambulatoriul integrat cu 34 de cabinete de specialitate** (medicină internă, cardiologie, endocrinologie, recuperare, medicină fizică și balneologie, chirurgie generală, chirurgie plastică, microchirurgie reconstructivă, chirurgie toracică, chirurgie pediatrică, obstetrică-ginecologie, dermatovenerologie, O.R.L., pediatrie, neurologie, ortopedie-traumatologie, oftalmologie, psihiatrie, urologie, pneumologie, gastroenterologie, alergologie și imunologie clinică, geriatrie-gerontologie, reumatologie, nefrologie, psihologie, chirurgie vasculară, hematologie, chirurgie orală și maxilo-facială, neurochirurgie, genetică medicală, medicina muncii, oncologie medicală, planificare familială, diabet zaharat, nutriție și boli metabolice, boli infecțioase), stație hemodializa, SPIAAM, laboratorul de analize medicale și cel de radiologie și imagistică medicală: CT, RMN, serviciul de management al calității, serviciul de

anatomie patologica, laboratorul de recuperare, medicina fizica si balneologie, dispensarul TBC , compartimentul de endoscopie, farmacia, blocul operator, unitatea de transfuzie sanguina, sterilizarea si aparatul functional.

Spitalul a efectuat conform raportărilor pe anul 2020 un număr de 13192 servicii spitalizare continua, din care 11929 (90,43%) sunt aferente pacienților acuți si 1263 – pacienților cronici (9,57%) si 20642 spitalizari de zi (fig. 2).

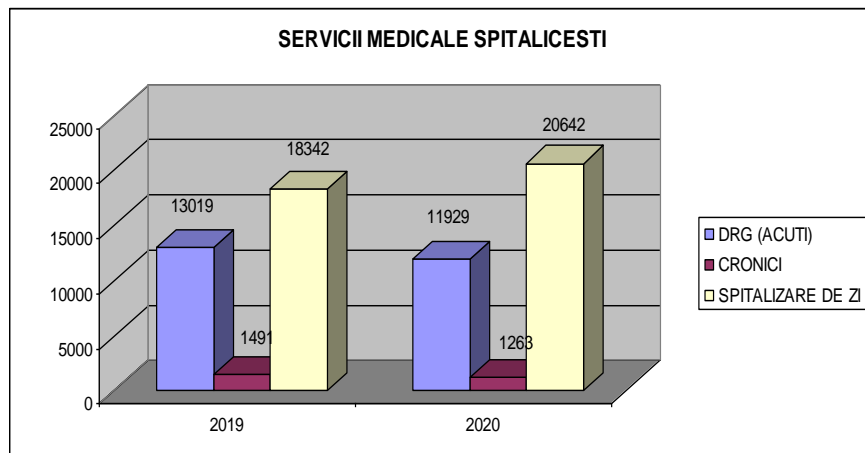


Fig. 2 – SERVICII MEDICALE SPITALICESTI

În cadrul spitalului, ca urmare a analizei indicelui de utilizare a paturilor și a duratei medii de spitalizare din anii 2019-2020 (tabel 1), s-a făcut planificarea serviciilor spitalicești, astfel încât acestea sa fie furnizate în concordanță cu nevoile existente și cererea de servicii.

Tabel 1. Număr pacienți externati, DMS, IUP - total și pe secții

SECȚII	NR EXTERNARI 2019	NR EXTERNARI 2020	DMS 2019	DMS 2020	IUP 2019	IUP 2020
Medicină internă	2596	1884	6.76	5.92	233.20	157.13
Neurologie	470	449	6.92	6.73	261.33	240.75
Gastroenterologie	765	719	6.36	6.00	231.95	208.70
Cardiologie	760	472	6.21	6.31	232.65	143.20
Balneofizioterapie	336	268	11.44	11.18	320.25	249.75
Boli infecțioase	745	851	6.36	6.61	232.00	253.55
Chirurgie generală	2988	2427	6.44	6.33	235.38	177.52
Ortopedie- traumatologie	638	788	7.57	6.87	236.60	220.30
Pediatrie	963	707	5.96	5.30	232.00	146.92
Obstetrică -Ginecologie	2147	2907	5.95	4.29	232.94	230.85
Pneumologie	338	163	7.20	6.43	232.10	98.00
Psihiatrie	609	562	6.24	6.77	264.61	228.25
Recuperare cardiovasc.	322	267	12.01	10.96	322.17	245.92
Recuperare neurologica	242	200	13.05	11.82	315.80	238.10
Prematuri	36	32	18.42	18.03	316.50	289.50
Ingrijiri paliative	149	174	9.67	8.52	288.20	296.60
Recuperare ortopedie	119	109	10.87	10.14	254.60	225.00
Recuperare respiratorie	287	213	10.61	9.74	301.20	207.40
ATI	0	0	1.41	1.53	188.90	200.19
TOTAL	14510	13192	6.98	6.25	243.21	196.57

Cladirile Spitalului Municipal de Urgenta Moinesti si terenul aferent apartin domeniului public al Municipiului Moinesti conform HGR nr. 1347/2001 - anexa 7 si este destinat pentru constructii institutii publice, conform UTR 2 din PUG.

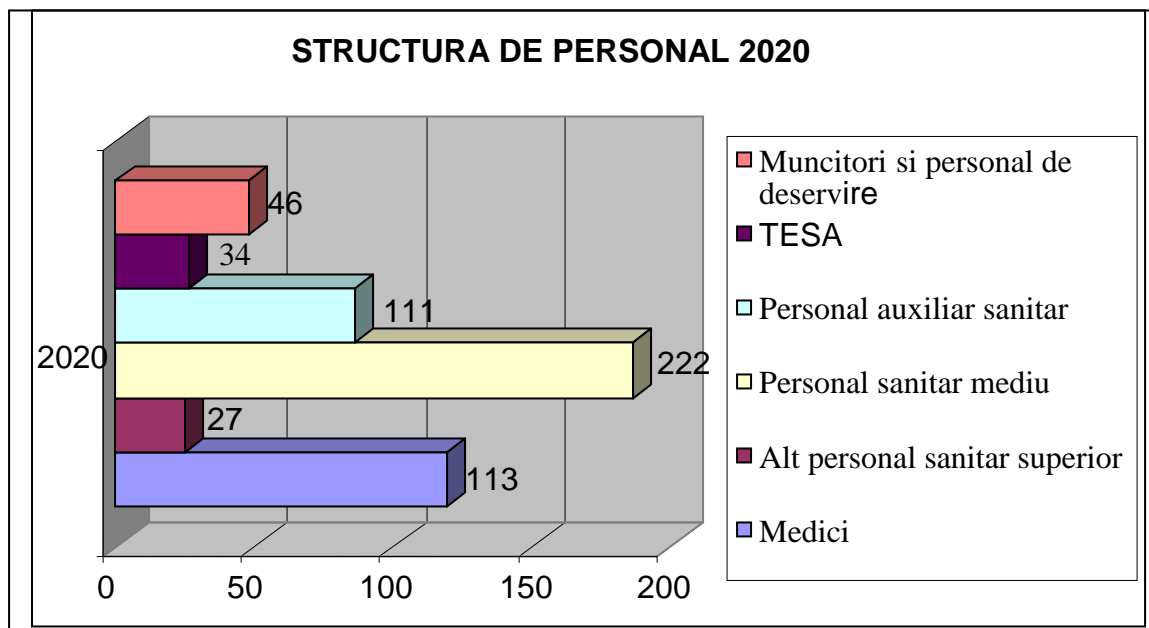
Ca urmare a analizei situatiei actuale si potrivit prevederilor OMS nr. 1030/2009 privind aprobarea procedurilor de reglementare sanitară pentru proiectele de amplasare, amenajare, construire și pentru funcționarea obiectivelor ce desfășoară activități cu risc pentru starea de sănătate a populației si a OMS nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificarile si completarile ulterioare, Serviciul de Supraveghere si Control al Infectiilor Asociate Asistentei Medicale al Spitalului Municipal de Urgenta Moinesti in urma analizei neconformitatilor spatial-functionale din cadrul spitalului, a intocmit Programul cadru de conformare nr. 27934/11.12.2020, avizat de Directia de Sanatate Publica a Judetului Bacau, asumat de SMU Moinesti si UAT Moinesti, in vederea obtinerii autorizatiei sanitare de functionare.

În relație cu cele expuse, clasificarea spitalului cu Program cadru de conformare, impune luarea de măsuri neîntârziate, dintre care cele legate de remedierea infrastructurii spitalicești este în strânsă corelare cu organizarea și funcționarea SMU Moinesti.

D. Resursele umane

In domeniul managementului resurselor umane la stabilirea numarului de posturi s-a avut in vedere realizarea serviciilor medicale contractate, cat si imbunatatirea actului medical.

Personalul medical este reprezentat in anul 2020 de: 113 - medici (primari, specialiști, rezidenți); 27 - alt personal superior; 222 - asistenți medicali; 111 - personal auxiliar si 34 - TESA, 46 - muncitori si personal de deservire.



Nivelul profesional al personalului este menținut prin participarea permanentă a medicilor la programe de specializare și perfecționare, conferințe și congrese naționale și internaționale.

Tabel 2. RESURSE UMANE - SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

NR.CRT.	INDICATOR	Nr. Angajati 2019	Nr. Angajati 2020	CASTIG MEDIU LUNAR (LEI) 2020
I	Nr. paturi spitalizare continua, de zi	436	436	x
II	Structura personalului	x	x	x
II.1	Numar de posturi aprobate din care:	837	837	7284
1	Numar de posturi vacante	279	284	x
2	Numar de posturi ocupate, din care:	558	553	8.371
	medici	86	96	16.015
	medici rezidenti pe post	31	17	8.934
	Alt personal sanitar superior	24	27	7.318
	Personal sanitar mediu	224	222	7.186
	Personal auxiliar sanitar	113	111	4.062
	TESA	33	34	5.964
	Muncitori si personal de deservire	47	46	3.968
II.2	Medici inclusi in liniile de garda pentru garzile efectuate in afara programului de la norma de baza	58	49	6.273

Resursele umane din sănătate constituie una dintre cele mai importante și mai costisitoare resurse din acest sector, ele determinând utilizarea celorlalte resurse. De aceea managementul resurselor umane este privit ca o componentă crucială pentru succesul organizațiilor din sănătate, de fapt pentru succesul întregului sistem sanitar.

Tabel 3. INDICATORI DE MANAGEMENT AI RESURSELOR UMANE

Criterii de performanta	Valoare realizata 2020
Proporția medicilor din totalul personalului	20.54
Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	65.49
Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	48.45
Numărul mediu de consultații/ medic în ambulatoriu	3387

Indicatorii de performanță ai resurselor umane din sănătate combină, în mod obișnuit, într-o singură statistică două aspecte ale spitalului, de exemplu numărul de pacienți consultați de către un medic. Ei oferă o indicație asupra unei caracteristici a spitalului și constituie o măsură a eficacității, eficienței sau calității. Utilizați singuri sau în grupuri ei subliniază diferențele existente față de un standard al activității organizaționale și identifică ariile unde este necesară o ajustare.

E. Situația dotării

Spitalul Municipal de Urgenta Moinesti a beneficiat de investitii in fiecare an, in toate specialitatile, din venituri proprii, subventii de la bugetul de stat si bugetul local, sponsorizari si donatii, fondul de dezvoltare al spitalului constituit in acest sens.

Spitalul este dotat cu aparatură și dispozitive medicale (Ex.: CT, RMN, aparate radiologie performante, aparate de dializă, truse laparoscopie, stație de sterilizare, analizoare de hematologie, analizoare de biochimie, aparate anestezie, ventilatoare, statie centrala de monitorizare, ecograf doppler, EKG, electroencefalograf, incubatoare, holter, defibrilatoare, cistoscop, electrocautere, aspiratoare chirurgicale, mese de operatie, etc).

In cadrul spitalului s-au realizat proiecte cu finantare din fonduri externe si prin parteneriate cu institutii locale:

1. Axa prioritara: „Proiecte Mici de Infrastructură Locală ”

Titlul proiectului: “Reabilitare si modernizare Spital Municipal Moinesti prin transformarea partiala a spatiului din Ambulatoriul de Specialitate in Sectie Obstetrica-Ginecologie”

Solicitant: CONSILIUL LOCAL MOINESTI

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL MOINESTI

Perioada: noiembrie 2002 – mai 2007

Buget: 915.962 lei

2. Axa prioritara 3: „Imbunatatirea Infrastructurii Sociale ”

Domeniul de interventie 3.1: Reabilitarea, Modernizarea si echiparea infrastructurii serviciilor de sanatate

Titlul proiectului: “Modernizare Ambulatoriu Integrat al Spitalului Municipal de Urgenta Moinesti”

Solicitant: CONSILIUL LOCAL MOINESTI

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Perioada: martie 2008 – iulie 2010

Buget: 3.544.493 lei

3. Finantare Consiliul Local Moinesti: Reabilitare dispensar TBC

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Perioada: 2010

Buget: 75.779 lei

4. Finantare: Parteneriat Consiliul Judetean Bacau – Consiliul Local Moinesti

Titlul proiectului: “Extindere si modernizare Compartiment Primire Urgente”

Solicitant: Consiliul Judetean Bacau – Consiliul Local Moinesti

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Perioada: 2008-2012

Buget: 3.314.762,93 lei

5. Finantare: Parteneriat Consiliul Judetean Bacau – Consiliul Local Moinesti

Titlul proiectului: “Compartiment de Recuperare medicala cardiovasculara din judetul Bacau, in cadrul Spitalului Municipal de Urgenta Moinesti”

Solicitant: Consiliul Judetean Bacau – Consiliul Local Moinesti

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Perioada: 2013-2014

Buget: 1.341.550 lei

6. Finantare: Consiliul Local Moinesti

Titlul proiectului: "Amenajare platforma HELIPORT"

Solicitant: Consiliul Local Moinesti

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Perioada: 2013

Buget: 465.000 lei

7. Finantare: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Titlul proiectului: "Extindere si modernizare sala kinetoterapie"

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Perioada: 2013 - 2014

Buget: 545.600 lei

8. Finantare: Proiect Ministerul Sanatatii, cofinantare UAT Moinesti 10%, pentru achizitie de echipamente medicale

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Perioada: 2015

Buget: 1.513.234 lei

9. Finantare: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Titlul proiectului: "Recompartimentari si interventii interioare la nivel 2 al cladirii Spitalului Municipal de Urgenta Moinesti in vederea amplasarii unui RMN"

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Perioada: 2016

Buget: 140.117 lei

10. Finantare: Proiect Ministerul Sanatatii, cofinantare UAT Moinesti 10%, pentru achizitie de unitate rezonanta magnetica nucleara

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Perioada: 2016

Buget: 3.335.863 lei

11. Finantare: CNI

Titlul proiectului: EXTINDERE SPATII SPITALIZARE - SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

DOCUMENTATIE INTOCMITA SI SUPORTATA DE SMU – 119.500 lei

Buget: 4.392.339 lei

Perioada: 2017-2021

Stadiu proiect: lucrari constructie

12. Finantare: CONSILIU JUDETEAN BACAU IN PARTENERIAT CU CONSILIU LOCAL MOINESTI

Titlul proiectului: REABILITARE BLOC OPERATOR ASEPTIC AL SPITALULUI MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

DOCUMENTATIE INTOCMITA SI SUPORTATA DE SMU – 69.615 lei

Buget: 3.932.531,04 lei

Perioada: 2019-2021

Stadiu proiect: lucrari constructie

13. Finantare: Axa prioritară 8 - Dezvoltarea infrastructurii sanitare și sociale

Prioritatea de investiții 8.1 – Investiții în infrastructurile sanitare și sociale

Titlul proiectului: “DOTAREA AMBULATORIULUI SPITALULUI MUNICIPAL DE URGENTA MOINEȘTI”

Solicitant: CONSILIUL LOCAL MOINEȘTI în parteneriat cu SMU MOINEȘTI

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINEȘTI

Buget: 8.572.712 lei

Perioada: 2018-2020, Stadiu proiect: licitație SMU Moinești

14. Finantare: Axa prioritară 8 - Dezvoltarea infrastructurii sanitare și sociale

Prioritatea de investiții 8.1 – Investiții în infrastructurile sanitare și sociale

Titlul proiectului: “Asigurarea accesului la servicii de sanătate în regim ambulatoriu pentru populația județelor Vaslui, Bacău și Neamț”

Solicitant: MINISTERUL SANATĂȚII în parteneriat cu SMU MOINEȘTI

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINEȘTI

Buget: 7.897.306 lei

Perioada: 2018-2021, Stadiu proiect: finalizat

15. Finantare: Axa prioritară 8 - Dezvoltarea infrastructurii sanitare și sociale

Prioritatea de investiții 8.1 – Investiții în infrastructurile sanitare și sociale

Titlul proiectului: *Îmbunătățirea accesului populației din județele Vaslui, Bacău și Neamț la servicii medicale de urgență*

Solicitant: MINISTERUL SANATĂȚII în parteneriat cu SMU MOINEȘTI

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINEȘTI

Buget: 4.988.977 lei

Perioada: 2018-2021, Stadiu proiect: finalizat

16. Finantare: Ministerul Sanatatii, cofinantare Consiliu Local Moinești

Titlul proiectului: DOTARE ECHIPAMENTE MEDICALE – 15 buc

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINEȘTI

Buget: 2.269.000 lei

Perioada: 2019-2020, Stadiu proiect: finalizat 2020

17. Finantare: SMU Moinești

Titlul proiectului: DOTARE ECHIPAMENTE MEDICALE – 36 buc

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINEȘTI

Buget: 2.067.298 lei

Perioada: 2019-2021, Stadiu proiect: licitație în desfășurare

18. Finantare: Axa prioritară Protejarea sanatatii populatiei în contextul pandemiei cauzate de COVID-19

Titlul proiectului: Dotarea cu echipamente și sisteme medicale pentru gestionarea crizei sanitare de către Spitalul Municipal de Urgență Moinești

Solicitant: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINEȘTI

Beneficiar: SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINEȘTI

Buget: 17.627.901,75 lei.

Perioada: 2020-2022, Stadiu proiect: contractare

F. Situația financiară

Situațiile financiare ale Spitalului Municipal de Urgenta Moinesti au fost întocmite pentru anul 2020 în conformitate cu Planul de conturi general stabilit prin Normele metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituții publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1917/2005 cu modificările și completările ulterioare și alte acte normative. Acestea sunt întocmite pe baza balanței de verificare a conturilor sintetice.

Spitalul Municipal de Urgenta Moinesti a realizat **venituri** curente in valoare totala **86.129.315 lei** din care:

1. Venituri din actele aditionale la contractul incheiat cu Casa de Asigurari de Sanatate Bacau in suma de 50.633.340 lei pentru:	
- serviciile medicale prin spitalizare continua (DRG, cronici), spitalizare de zi	40.250.579 lei
- investigatii paraclinice (laborator,radiologie si anatomie patologica)	1.225.529 lei
- recuperare medicala –	189.280 lei
- ambulatoriu de specialitate –	6.632.286 lei
- programe de sanatate -	2.330.649 lei
- hemoglobina glicozilata	5.017 lei
2. Venituri din contractele incheiate cu Directia de Sanatate Publica Bacau de la Bugetul de Stat	8.681.558 lei
3. Sume alocate pentru stimulentele de risc	175.000 lei
4. Subvenții de la alte nivele ale administrației publice, din care:	25.999.670 lei
- sume din bugetul de stat catre bugetele locale pentru finantarea aparaturii medicale si echipamentelor de comunicatii in urgenta in sanatate	2.030.000 lei
- subventii din bugetele locale pentru finantarea cheltuielilor din dom san.	238.858 lei
- subventii pentru acoperirea cresterilor salariale	23.185.812 lei
-sume alocate pentru stimulentele de risc	545.000 lei
5. venituri din prestari servicii (la cerere) –	325.295 lei
6. venituri din inchirieri spatii	12.079 lei
7. venituri din sponsorizari	298 845 lei
8. subventii de la bugetul de stat pentru proiecte FEN	1.008 lei
9. sume primite in contul platilor efectuate in anii anteriori	2.520 lei
Contul de executie al bugetului spitalului – plati- se prezinta astfel:	93.963.099 lei
- Cheltuieli de personal	59.558.632 lei
- Cheltuieli de bunuri si servicii	29.725.658 lei
-Sume din finantarea nationala(FEDR)	481.637 lei
-Sume din finantarea externa nerambursabila(FEDR)	1.123.817 lei
-Sume aferente persoanelor cu handicap	483.981 lei
-Cheltuieli de capital	2.689.846 lei
-Plati efectuate in anii precedenti si recuperate in anul curent	100.472 lei
Contul de executie al bugetului spitalului – cheltuieli- se prezinta astfel:	88.684.796 lei
-Cheltuieli de personal	58.801.837 lei
-Cheltuieli de bunuri si servicii	28.028.453 lei
-Sume din finantarea nationala(FEDR)	137.589lei
-Sume din finantarea externa nerambursabila(FEDR)	326.233 lei
- Sume aferente persoanelor cu handicap	483.981 lei
-Cheltuieli de capital	909.540 lei
-Plati efectuate in anii precedenti si recuperate in anul curent	- 2.837 lei

Analiza bilanțului unității reflecta următoarea situație:

- Rezultatul patrimonial **121** al exercițiului prezintă un excedent în valoare de **4.894.299 lei**.
- soldul contului **208** reprezentand programe informatice este de **6.797 lei**.
- soldul contului **21** este de **20.333.511 lei** reprezentand mijloace fixe din donatii de la Ministerul Sanatatii si investitii din veniturile proprii, fond de dezvoltare, care **au fost reevaluate conform OMFP 1487/2003**.

- soldul contului **231**-active fixe corporale in curs de executie este de **25.821 lei**
- soldul contului **281** - amortizarea privind activele fixe este de **12.148.259 lei**;
- soldul contului **280** – amortizarea privind activele fixe necorporale este de **3.852 lei**

Situatia stocurilor la 31.12.2020 este de **5.679.494 lei** cuprinde:

- Furnituri de birou, mat de curatenie, div mat de intretinere	24.315 lei
- Medicamente, mat sanitare	1.207.660 lei
- Combustibili si piese de schimb	1.415 lei
- Alimente	52.617 lei
- Dezinfectanti	17.194 lei
- Obiecte de inventar	4.376.293 lei

Situatia datoriilor cu termen de exigibilitate sub un an este de **3.371.188** si cuprinde:

- datorii comerciale	744.039 lei
- datorii catre bugetele de stat	1.112.476 lei
- datorii catre salariatii si contributi aferente	1.514.673 lei
- soldul contului 560030002F330800.2 reprezentand fondul de dezvoltare este de	

2.151.463 lei

- soldul contului **411** este de **130.944 lei** reprezentand sume neincasate din servicii medicale, contracte de inchiriere, sterilizare si incinerare.
- soldul contului **401** este **356.875 lei**
- soldul contului **404** este **335.863 lei**
- soldul contului **409** este **170 lei**
- soldul contului **461** este **800 lei**
- soldul contului **462** este **51.300 lei**

Unitatea a aplicat prevederile normelor metodologice in vigoare, Legea 500/2002 si Ordinul 1792/2002, cu modificarile si completarile ulterioare. Mentionam ca in aceasta perioada nu a fost nici un refuz de viza iar unitatea incearca sa-si desfasoare activitatea in bune conditii.

Tabel 4. Indicatori Economico financiari

Denumirea indicatorului	valori proprii 2020 %
Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului	26.52
Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spit	51.79
Procentul cheltuielilor cu medicamente din totalul cheltuielilor	9.74
Procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spital	16.69
Costul mediu pe zi de spitalizare (total)	917.75 lei

Raportul de activitate clinică la nivelul unității, ajută managementul în fundamentarea deciziilor de ordin financiar, cu impact în eficientizarea activității medicale.

Urmare a evaluării economico-financiare Spitalul Municipal de Urgență Moinești nu inregistreaza arierate.

2. ANALIZA SWOT – SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

<p style="text-align: center;">PUNCTE TARI</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Cea mai importantă instituție în asigurarea asistenței medicale pentru locuitorii municipiului și ai comunelor arundate(50 Km), 150000 locuitori ✓ Clădiri și spații cu dotare tehnico-edilitară bună, dotare cu aparatură și dispozitive medicale noi pe unele specialitati ✓ Acreditare ANMCS si ISO ✓ Personal competent ✓ Structură diversificată ✓ Condiții hoteliere bune ✓ Strategii bine fundamentate ✓ Cu ocazia Zilei Mondiale a Sanatatii in semn de apreciere pentru importanta activitate de asistenta medicala, Presedintele Romaniei – Dl. Klaus Werner Iohanis a conferit Spitalului Municipal de Urgenta Moinesti Ordinul “Meritul Sanitar” in grad de “Comandor”. 	<p style="text-align: center;">PUNCTE SLABE</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Program de conformare ✓ Lipsa spatii si dotare investigatii de inalta performanta (angiograf) ✓ Număr insuficient de personal in anumite specialitati (medici specialitati deficitare – chirurgie plastica, medicina interna, neurochirurgie, dermatovenerologie, diabet zaharat, neonatologie, oncologie, radiologie) ✓ <i>Inexistența pârghiilor de responsabilizare</i>, limitarea modalităților de recompensare / loializare a personalului, imposibilitatea corelării performanței cu veniturile, mecanisme insuficiente de motivare
<p style="text-align: center;">OPORTUNITATI</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Sprijinul autorităților locale (Consiliul Local Moinești, Consiliul Județean Bacău) ✓ Accesare Fonduri Europene ✓ Schimburi de experiență cu spitale din UE ✓ Parteneriate cu Universitati, ONG-uri și spitale înfrățite ✓ Introducerea asigurărilor private de sănătate ✓ Posibilități de atragere de sponsori. 	<p style="text-align: center;">AMENINTARI</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Migrarea tinerilor specialiști și a cadrelor medii ✓ Nedecontarea serviciilor medicale prestate pacientilor ✓ Schimbări ale nevoilor si asteptarilor pacientilor ✓ Riscul neîndeplinirii standardelor propuse ✓ Mentalitatea

3. IDENTIFICAREA PRINCIPALELOR PROBLEME ALE SPITALULUI

- a) **In domeniul reorganizarii serviciilor de sănătate la nivelul spitalului: există un program conformare, ce vizeaza lipsa de spatii in conformitate cu planificarea serviciilor pentru spitalizarea continua.**
- b) In domeniul resurselor umane: utilizarea ineficienta a personalului, lipsa unor medici pe anumite specialitati
- c) Lipsa unei finantari corespunzatoare in concordanta cu serviciile medicale oferite

4. SELECTIONAREA PROBLEMEI PRIORITARE

Problema prioritara identificata, o reprezinta **lipsa spatiilor pentru organizarea serviciilor medicale in cadrul spitalizarii continue (program de conformare).**

Justificarea alegerii:

Potrivit prevederilor OMS nr. 1030/2009 privind aprobarea procedurilor de reglementare sanitară pentru proiectele de amplasare, amenajare, construire și pentru funcționarea obiectivelor ce desfășoară activități cu risc pentru starea de sănătate a populației si a OMS nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii

autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare, Serviciul de Supraveghere și Control al Infecțiilor Nosocomiale al Spitalului Municipal de Urgență Moinesti în urma analizei neconformităților spațial-funcționale din cadrul spitalului, a întocmit **Programul cadru de conformare**, avizat de Direcția de Sănătate Publică a Județului Bacău, în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare.

Cele mai importante puncte din acest program de conformare vizează organizarea spațial-funcțională a spitalului, respectiv, identificarea și amenajarea unor spații de lucru pentru personalul medical, înființarea unor sectoare distincte pentru asigurarea unor circuite funcționale optime, fapte care exced posibilității de realizare, întrucât suprafața desfășurată existentă este deficitară.

a) conform dispozițiilor OMS nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, în structura spațial-funcțională a spitalului, în prezent, un număr de 78 de paturi nu respectă aria utilă/pat și cubaj, Secția Pediatrie trebuie organizată separat pe alt circuit față de cel pentru adulți, astfel încât să nu existe o intersectare de circuite, Secția ATI trebuie să îndeplinească toate spațiile menționate lipsă în programul de conformare și să asigure aria utilă/pat și cubaj, iar Secția Obstetrică-Ginecologie și Neonatologie necesită respectarea tuturor spațiilor coroborat cu OMS nr. 910/2002 prin care se impune și îndeplinirea gradului II al secției.

b) Lipsa unui heliport autorizat de Autoritatea Aeronautică.

5. PLAN DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A ACTIVITĂȚII SPITALULUI PENTRU PROBLEMA PRIORITARA IDENTIFICATA

A. Scopul:

- *planul general de îmbunătățire a activității spitalului*: elaborarea unei strategii pe termen mediu care să asigure spitalului un loc de frunte între spitalele de aceeași competență.
- *din punct de vedere al problemei prioritare abordate*: **Extinderea infrastructurii și îmbunătățirea serviciilor de spitalizare**, care să ofere servicii medicale de calitate.

B. Obiective:

- 1) Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului și dotarea acestuia cu aparatură/echipamente medicale în concordanță cu planificarea serviciilor spitalicești (determinate de nevoile de sănătate din teritoriu) și cu gradul de competență pentru care este certificată instituția.
- 2) Dezvoltarea resurselor umane în concordanță cu nevoile populației
- 3) Îmbunătățirea calității serviciilor medicale acordate
- 4) Obținerea unei noi acreditări
- 5) Eficientizarea situației economico-financiare

C. Activitățile proiectului

DEFINIRE ACTIVITATI	RESPONSABILITATI
Activitatea nr. 1 Realizarea Studiului de fezabilitate	SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI
Subactivitatea 1.1. Pregătirea documentației pentru procedura de achiziție a Studiului de fezabilitate	SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI
Subactivitatea 1.2. Realizarea procedurii de achiziție pentru Studiul de fezabilitate, finalizată prin încheierea contractului prestării servicii	SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

Subactivitatea 1.3. Realizarea Studiului de fezabilitate	SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI
Activitatea nr. 2 Realizarea proiectului de executie (PE)	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII
Subactivitatea 2.1. Pregatirea documentatiei pentru procedura de achizitie a serviciilor de realizare a Proiectului de executie	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII
Subactivitatea 2.2. Realizarea procedurii de achizitie a serviciilor de realizare a Proiectului de Executie, finalizata prin incheierea contractului prestari servicii	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII
Subactivitatea 2.3. Realizarea Proiectului de executie	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII
Subactivitatea 2.4. Obtinerea autorizatiei de constructie	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI
Activitatea nr. 3 Realizarea managementului de proiect	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII
Activitatea nr. 4: Extindere Bloc materno infantil la Spitalul Municipal de Urgenta Moinesti	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI
Subactivitatea 4.1. Pregatirea documentatiei pentru procedura de achizitie lucrari extindere spatii medicale	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII
Subactivitatea 4.2. Realizarea procedurii de achizitie lucrari extindere spatii medicale, finalizata prin incheierea contractului de lucrari	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII
Subactivitatea 4.3. Pregatirea documentatiei pentru procedura de achizitie servicii prestate de Inspectorul de santier	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII
Subactivitatea 4.4. Realizarea procedurii de achizitie servicii prestate de Inspectorul de santier	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII
Subactivitatea 4.5. Prestarea serviciilor de supervizare a lucrarilor de extindere spatii medicale de catre Inspectorul de santier	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII
Subactivitatea 4.6. Extindere Bloc materno infantil la Spitalul Municipal de Urgenta Moinesti	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII
Activitatea nr. 5. Achizitii echipamente pentru dotarea Extindere Bloc materno infantil la SMU Moinesti	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII
Activitatea nr. 6. Relocare personal pentru acordarea servicii medicale la SMU Moinesti	SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI
Activitatea nr. 7. Publicitate si informare	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI
Activitatea nr. 8. Monitorizarea si evaluarea proiectului	SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI

DURATA DE REALIZARE SI ETAPE PRINCIPALE ; GRAFICUL DE REALIZARE A INVESTITIEI (Diagrama Gantt)

Durata totala de realizare a investitiei este estimata la 48 luni calendaristice, din care durata lucrarilor de executie este estimata la 30 luni calendaristice, conform graficelor.

Activitate	T 1	T 2	T 3	T 4	T 5	T 6	T 7	T 8	T 9	T 10	T 11	T 12	T 13	T 14	T 15	T 16
Activitatea nr. 1 Realizarea Studiului de fezabilitate																
Activitatea nr. 2 Realizarea proiectului de executie (PE)																
Activitatea nr. 3 Realizarea managementului de proiect																
Activitatea nr. 4: Extindere Bloc materno infantil la Spitalul Municipal de Urgenta Moinesti (lucrari de constructie)																
Activitatea nr. 5. achizitii echipamente pentru dotarea extindere spatii medicale la SMU Moinesti																
Activitatea nr. 6. Relocare personal																

pentru acordarea servicii medicale la SMU Moinesti																				
Activitatea nr. 7. Publicitate si informare																				
Activitatea nr. 8. Monitorizare a si evaluarea proiectului																				

Planificarea resurselor

Capacitatea administrativă a solicitantului, de a gestiona proiectul reiese din resursele umane, materiale, financiare, informationale si de timp pe care acesta le pune la dispozitia proiectului:

- ✦ Programarea proiectului si redactarea cererii de finantare pentru a accesa fondurile necesare realizarii acestuia.
- ✦ Elaborarea bugetului de proiect
- ✦ Coordonarea implicarii in proiect a partenerilor si contributia fiecaruia la atingerea obiectivelor
- ✦ Elaborarea Planului de implementare a proiectului
- ✦ Asigurarea desfasurarii activitatilor contractate
- ✦ Atingerea rezultatelor previzionate

Nr.crt.		TOTAL VALOARE FARA TVA	VAL. TVA	TOTAL VALOARE INCLUSIV TVA
		lei	lei	lei
1	2	3	5	6
CAPITOLUL 1 – CHELTUIELI PENTRU OBTINEREA ȘI AMENAJAREA TERENULUI				
1.1.	Obținerea terenului	0,00	0,00	0,00
1.2.	Amenajarea terenului	50.000,00	9.500,00	59.500,00
1.3.	Amenajari pentru protectia mediului si aducerea terenului la starea initiala	0,00	0,00	0,00
1.4.	Cheltuieli pentru relocarea / protectia utilitatilor	20.000,00	3.800,00	23.800,00
	TOTAL CAP. 1	70.000,00	13.300,00	83.300,00
CAPITOLUL 2 – CHELTUIELI PENTRU ASIGURAREA UTILITĂȚILOR NECESARE INVESTIȚIEI				
2.1.	Cheltuieli pentru asigurarea utilităților	846.100,00	160.759,00	1.006.859,00
	TOTAL CAP. 2	846.100,00	160.759,00	1.006.859,00
CAPITOLUL 3 – CHELTUIELI PENTRU PROIECTARE ȘI ASISITENȚĂ TEHNICĂ				
3.1.	Studii	10.000,00	1.900,00	11.900,00

3.1.1.	Cheltuieli pentru studii de teren (geotehnice, geologice, hidrologice, hidrogeotehnice, fotogrammetrice, topografice și de stabilitate a terenului pe care se amplasează obiectivul de investiție)	5.000,00	950,00	5.950,00
3.1.2.	Raport privind impactul asupra mediului	0,00	0,00	0,00
3.1.3.	Studii de specialitate necesare in functie de specificul investitiei avizare dosare preliminare gaze naturale	5.000,00	950,00	5.950,00
3.2.	Doc. suport și chelt. pt. avize, acorduri și autorizații	12.000,00	2.280,00	14.280,00
3.3.	Expertizare tehnică	20.000,00	3.800,00	23.800,00
3.4.	Certif. Perform. Energ. Și auditul energ. al Clădirilor	26.000,00	4.940,00	30.940,00
3.5.	Proiectare	995.000,00	189.050,00	1.184.050,00
3.5.1.	Tema de proiectare	0,00	0,00	0,00
3.5.2.	Studiu de fezabilitate - Proiectare heliport	50.000,00	9.500,00	59.500,00
3.5.3.	Studiu de fezabilitate /D.A.L.I. și deviz general - cladire Bloc materno infantil	40.000,00	7.600,00	47.600,00
3.5.4.	Documentații tehnice necesare obținerii avizelor/acorduri/autorizații/scenariu ISU	25.000,00	4.750,00	29.750,00
3.5.5.	Verificarea tehnică de calitate a proiectului tehnic si a detaliilor de execuție	45.000,00	8.550,00	53.550,00
3.5.6.	Proiect tehnic la nivel D.T.A.C. (P.A.C.)	85.000,00	16.150,00	101.150,00
3.5.7.	Proiect tehnic P.Th. + D.E. - cladire Bloc materno infantil	420.000,00	79.800,00	499.800,00
3.5.8.	Proiect tehnic P.Th. + D.E. Heliport	330.000,00	62.700,00	392.700,00
3.6.	Organizarea procedurilor de achiziție	110.000,00	20.900,00	130.900,00
3.7.	Consultanță	130.000,00	24.700,00	154.700,00
3.7.1.	Managementul de proiect pentru obiectivul de investitii	50.000,00	9.500,00	59.500,00
3.7.2.	Auditul financiar	70.000,00	13.300,00	83.300,00
3.7.3.	Consultanță S.S.M.	10.000,00	1.900,00	11.900,00
3.8.	Asistență tehnică	245.000,00	46.550,00	291.550,00
3.8.1.	Asistenta tehnica din partea proiectantului	65.000,00	12.350,00	77.350,00
3.8.1.1	Pe perioada de executie a lucrarilor	45.000,00	8.550,00	53.550,00
3.8.1.2	Pentru participarea la fazele din Programul de control	20.000,00	3.800,00	23.800,00
3.8.2.	Dirigentie de Șantier, asig. de pers. tehnic de specialitate, autorizat	180.000,00	34.200,00	214.200,00
	TOTAL CAP. 3	1.548.000,00	294.120,00	1.842.120,00
CAPITOLUL 4 – CHELTUIELI PENTRU INVESTITIA DE BAZA				
4.1.	Construcții și instalații	24.692.857,00	4.691.642,83	29.384.499,83
4.2.	Montaj utilaje, echipamente tehnologice și funcționale	139.390,00	26.484,10	165.874,10
4.3.	Utilaje, echipamente tehnologice și funcționale	369.000,00	70.110,00	439.110,00

4.4.	Utilaje, echipamente tehnologice fără montaj	410.000,00	77.900,00	487.900,00
4.5.	Dotări	13.021.270,00	2.474.041,30	15.495.311,30
4.6.	Active necorporale	0,00	0,00	0,00
	TOTAL CAP. 4	38.632.517,00	7.340.178,23	45.972.695,23

CAPITOLUL 5 – ALTE CHELTUIELI

5.1.	Organizare de șantier	392.483,71	74.571,90	467.055,61
5.1.1.	Lucrari de construcții și instalații aferente organizării de șantier	372.483,71	70.771,90	443.255,61
5.1.2.	Cheltuieli conexe organizării de șantier	20.000,00	3.800,00	23.800,00
5.2.	Comisioane și taxe	474.142,49	0,00	474.142,49
5.2.1.	Comisionul băncii finanțatoare	0,00	0,00	0,00
5.2.2.	Cota aferentă Inspectoratului de Stat în Construcții pentru controlul calității lucrărilor de construcții, cf. legea 10/1995 - 0,5% din C+M	215.519,31	0,00	215.519,31
5.2.3.	Cota aferentă Inspectoratului de Stat în Construcții pentru controlul statului, cf. legea 50/1991 - 0,1% din C+M	43.103,86	0,00	43.103,86
5.2.4.	Cota aferentă Casa Socială a Constructorului	215.519,31	0,00	215.519,31
5.2.5.	Taxe pentru acorduri, avize conforme și autorizația de construire/desființare	0,00	0,00	0,00
5.3.	Cheltuieli diverse și neprevăzute 10% din (1.2.+1.3.+1.4.+2+3.5+3.8+4)	4.078.861,70	774.983,72	4.853.845,42
5.4.	Cheltuieli pentru informare și publicitate	10.000,00	1.900,00	11.900,00
	TOTAL CAP. 5	4.955.487,89	851.455,63	5.806.943,52

CAPITOLUL 6 – CHELTUIELI PENTRU PROBE TEHNOLOGICE SI TESTE DE PREDARE LA BENEFICIAR

6.1.	Pregătirea personalului de exploatare	40.000,00	7.600,00	47.600,00
6.2.	Probe tehnologice și teste	60.000,00	11.400,00	71.400,00
	TOTAL CAP. 6	100.000,00	19.000,00	119.000,00
	TOTAL (Cap.1 + Cap.2. + Cap.3. + Cap.4. + Cap.5. + Cap.6.)	46.152.104,89	8.678.812,86	54.830.917,75
	din care C+M: (1.2 + 1.3 +1.4 + 2 + 4.1 + 4.2 + 5.1.1)	26.120.830,71	4.962.957,83	31.083.788,54

D. Rezultate așteptate

- ◆ Reabilitarea infrastructurii spitalului la standarde europene
- ◆ Realizarea programului de conformare
- ◆ Asistență medicală la standarde europene
- ◆ Management adecvat al structurii nou create
- ◆ Reacreditare în gradul II
- ◆ Adresabilitate crescută
- ◆ Mortalitate scăzută
- ◆ Satisfacția nevoilor și așteptărilor pacienților

Nr	Activitati	Rezultatele aferente fiecarei activitati
1. Realizarea Studiului de Fezabilitate		
		1 expertiza tehnica realizata
		1 studiu de fezabilitate realizat
2. Realizarea Proiectului de executie		
		1 Proiect de executie realizat
		1 autorizatie de constructie obtinuta
3. Realizarea managementului de proiect		
		1 unitate de implementare a proiectului constituita
4. Extindere Bloc materno infantil la Spitalul Municipal de Urgenta Moinesti (lucrari de constructie)		
		1 Inspector de santier contractat
5. Achizitii echipamente pentru dotarea extindere spatii medicale la SMU Moinesti		
		229 echipamente medicale achizitionate
6. Relocare personal pentru acordarea servicii medicale la SMU Moinesti		
		137 angajati (personal medical, personal auxiliar) relocati
7. Publicitate si informare		
		80 Pliante; 10 Afise; 1 pagina web; 5 Insertii spot radio; 5 Insertii ziar judetean; 10 Mape prezentare; 3 Conferinte de presa; 1 Panou; 2 Placi permanente
8. Monitorizarea si evaluarea proiectului		
		1 raport audit realizat

E. Monitorizarea realizării obiectivelor si evaluare indicatori

Pentru urmărirea realizării obiectivelor strategice, vor fi monitorizați următorii indicatori:

INDICATORI	Valoare la începutul perioadei de implementare	Valoare la sfârșitul perioadei de implementare
Rezultat imediat (direct)		
expertiza tehnica realizata	0	1
Studiu de Fezabilitate intocmit	0	1
Proiect de Executie realizat	0	1
autorizatie de construire obtinuta	0	1
Unitate de Implementare a proiectului	0	1
furnizor de servicii de management de proiect contractat	0	1
furnizor de lucrari extindere spital contractat	0	1
Inspector de santier contractat	0	1
arie construita extindere	0	5.692,33 m ²
echipamente medicale achizitionate	0	229

Pliante	0	80
Afise	0	10
pagina web	0	1
Insertie spot radio	0	5
Insertie ziar judetean	0	5
Mapa prezentare	0	10
Conferinta de presa	0	3
Panou	0	1
Placa permanenta	0	1
raport de audit efectuat	0	1
Rezultate induse (indirecte) (efecte pe termen mediu/lung)		
Indeplinire Program de conformare	0	100%
Cresterea numarului de spatii medicale care vor oferi servicii medicale puse la dispozitia potentialilor beneficiari	0	94
Mentinerea la un nivel foarte scazut al numarului de pacienții redirecționați din cauza lipsei de capacitate / dotare	0,27%	0,10%
Scaderea timpul necesar pentru diagnosticare și / sau tratament cu 10%	100%	75%
Cresterea masurilor de protejare a drepturilor persoanelor cu dizabilitati, prin crearea de facilități / adaptarea structurii pentru persoanele cu dizabilități	2	2
Imbunatatirea imaginii Spitalului Municipal de Urgenta Moinesti	b	a
Imbunatatirea imaginii municipiului Moinesti	c	a
Cresterea calitatii serviciilor medicale in spitalizarea continua la Spitalul Municipal de Urgenta Moinesti	c	a
Cresterea gradului de informare al populatiei si institutiilor publice din zona	c	b
Stoparea trendurilor negative și crearea condițiilor pentru îmbunătățirea stării de sănătate a populației	c	a
Continuarea procesului de reformă a sistemului de sănătate în vederea ameliorării performanțelor acestuia, ca premisă esențială pentru îmbunătățirea stării de sănătate	c	b
Asigurarea unui nivel optim al stării de sănătate și al calității vieții populației din România la toate etapele ciclului vieții	d	a
Eficientizarea depistarii precoce a bolilor	c	b

Explicarea valorilor date pentru indicatorii calitativi:

- a. „a” indica o valoare de tipul: Foarte ridicata
- b. „b” indica o valoare de tipul: Ridicata
- c. „c” indica o valoare de tipul: Mediu
- d. „d” indica o valoare de tipul: Scazut
- e. „e” indica o valoare de tipul: Foarte scazut

